



BUDGET 2018

- Améliorer la performance de l'organisation municipale, tout en visant le niveau d'effectif.
- Mettre en œuvre le programme de leadership de gestion des actifs municipaux.
- Actualiser le plan de développement durable afin d'orienter les actions à prioriser et/ou à mettre en place.
- Soutenir la Société de développement économique de Bromont (SODEB) et la Régie aéroportuaire des Cantons de l'Est (RARCE) dans leur mandat de développement économique.
- Développer une vision et un plan d'intégration de transport actif et collectif.

- Assurer un développement du territoire qui préserve et valorise le patrimoine historique tout en conférant à Bromont une signature architecturale.
- Assurer une gestion responsable des eaux de surface.
- Mettre en place un plan d'action sur le changement climatique conformément au programme Partenaires dans la protection du climat (PPC).
- Mettre en place une gouvernance pour le déploiement de la ville intelligente.
- Viser l'accès internet à haute vitesse sur l'ensemble du territoire.
- Consolider et améliorer l'économie des noyaux villageois.

- Limiter la hausse des dépenses en tenant compte de la croissance de la ville.

- Réviser les processus pour ne pas augmenter les dépenses
- Rationaliser chaque poste budgétaire
- Maintenir les services à la population
- Poursuivre la réfection et l'entretien des infrastructures

**Résultat : une rationalisation des dépenses
de 835 000 \$ avant d'accepter de nouveaux projets**

- Renouvellement et maintien des infrastructures
- Offre de services attrayante pour les citoyens
- Fiscalité compétitive pour soutenir le développement économique
- Respect de la capacité de payer des citoyens
- Équité entre les différentes catégories d'immeuble

- Élaborer des stratégies fiscales optimales
- Diminuer les impacts des décisions d'investissement sur le fardeau fiscal des citoyens
- Contrôler l'endettement de la ville
- Assurer une gestion rigoureuse des deniers publics

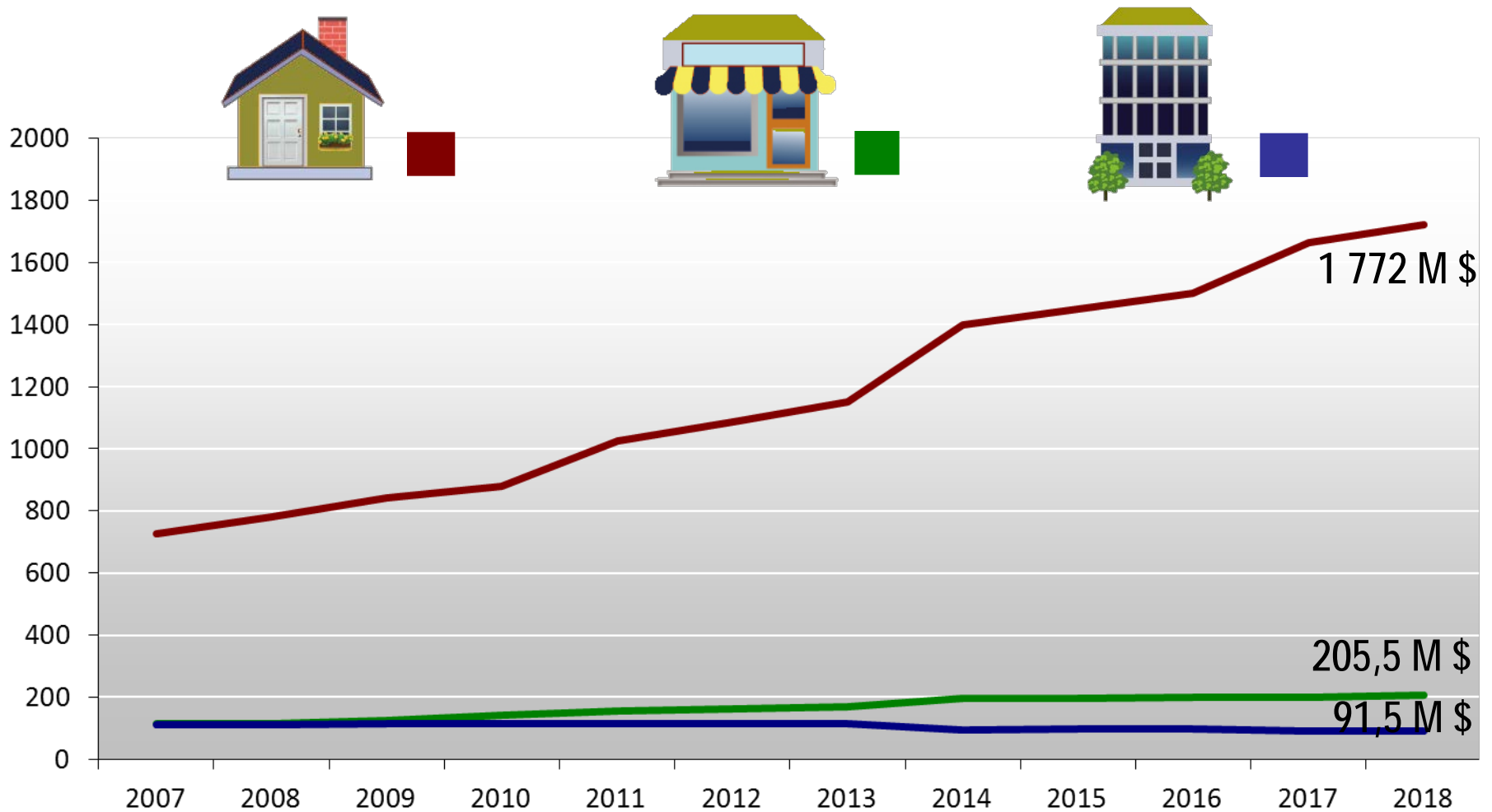
- Limiter le financement de projets via la dette à 6,5 M\$ par année
- Limiter l'augmentation des dépenses à 3,5 % par année
- Mettre en place une stratégie de paiement au comptant ou par réserve financière pour les infrastructures
- Limiter l'augmentation du fardeau fiscal à 2 % par année

VALEUR FONCIÈRE 2018




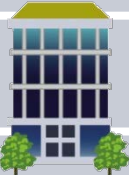

| | Rôle d'évaluation foncière déposée 2018 | Rôle d'évaluation foncière 2017 | Variation (\$) | Variation (%) |
|---------------------------------|---|---------------------------------------|----------------------|------------------|
| Résidentiel | 1 495 559 600 \$ | 1 441 932 700 \$ | 53 626 900 \$ | 3,7 % |
| 6 logements et plus | 46 042 100 \$ | 38 763 000 \$ | 7 279 100 \$ | 18,8 % |
| Non résidentiels | 205 521 100 \$ | 198 468 000 \$ | 7 053 100 \$ | 3,6 % |
| Industriels | 91 590 200 \$ | 91 590 200 \$ | 0 \$ | 0 % |
| Agricoles | 62 368 400 \$ | 62 505 500 \$ | (137 100) \$ | (0,2) % |
| Terrains vacants | 118 067 700 \$ | 120 478 900 \$ | (2 411 200) \$ | (2,0) % |
| TOTAL | 2 019 149 100 \$ | 1 953 738 300 \$ | 65 410 800 \$ | 3,3 % |
| Valeur moyenne résidentielle | 348 458 \$ | 343 225 \$ | 5 233 \$ | 1,5 % |



ÉVALUATION IMPOSABLE PAR CATÉGORIE



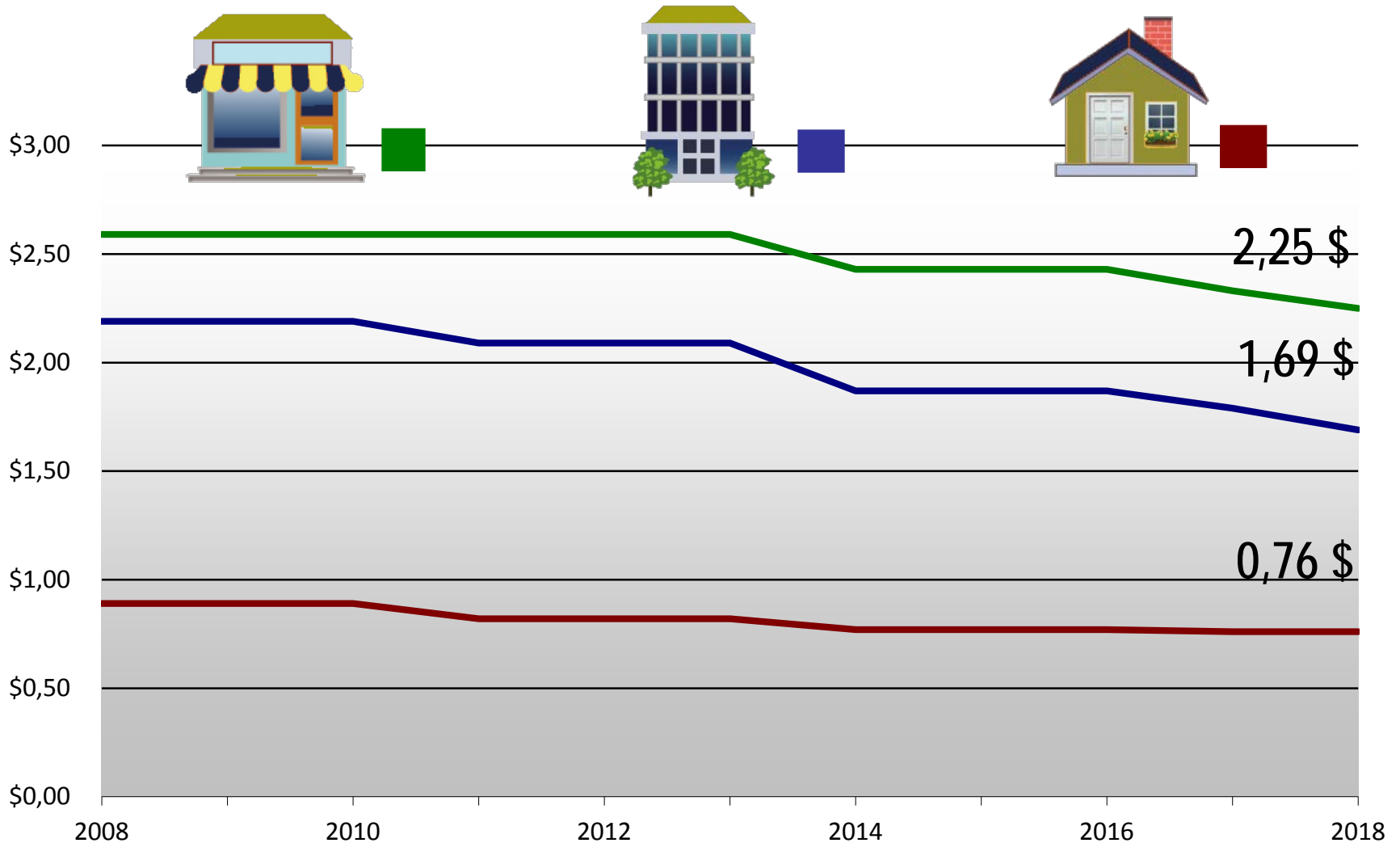
TAUX DE TAXATION POUR 2018

| par 100 \$ d'évaluation | 2018 | 2017 |
|---|--|---------|
| Taxe résidentielle  | 0,76 \$ | 0,76 \$ |
| Taxe 6 logements et plus | 0,79 \$ | 0,79 \$ |
| Taxe terrains vagues desservis | 1,06 \$ | 1,06 \$ |
| Taxe immeubles non résidentiels  | 1,69 \$  | 1,79 \$ |
| Taxe industrielle  | 2,25 \$  | 2,33 \$ |
| Taxe agricole | 0,76 \$ | 0,76 \$ |

DÉCISION RENDUE POUR LE C2MI

- Décision du Tribunal administratif du Québec (TAQ) pour le Centre de collaboration MiQro Innovation (C2MI) sur un litige qui remonte en 2011
- Immeuble propriété de l'Université de Sherbrooke, par conséquent des en-lieu de taxes sont payés par le gouvernement. Il s'agit d'une compensation d'environ 80 % des montants imposés.
- La décision : valeur imposable sur l'immeuble de 2 672 300 \$, d'une valeur près de 40 M \$.
- La Ville reçoit une compensation du gouvernement de 326 000 \$ en 2018.
- La Ville s'est engagée à octroyer une aide financière aux occupants sur une période de 10 ans.
- En 2018, cette aide financière représente 47 840 \$.
- Excédent des revenus sur les dépenses de 278 160 \$. Puisque cet excédent est directement lié au secteur commercial et industriel, le conseil municipal a décidé de consentir une réduction des taux de taxation en lien avec la décision du TAQ.

TAUX DE TAXATION POUR 2018



TARIFICATION DES SERVICES



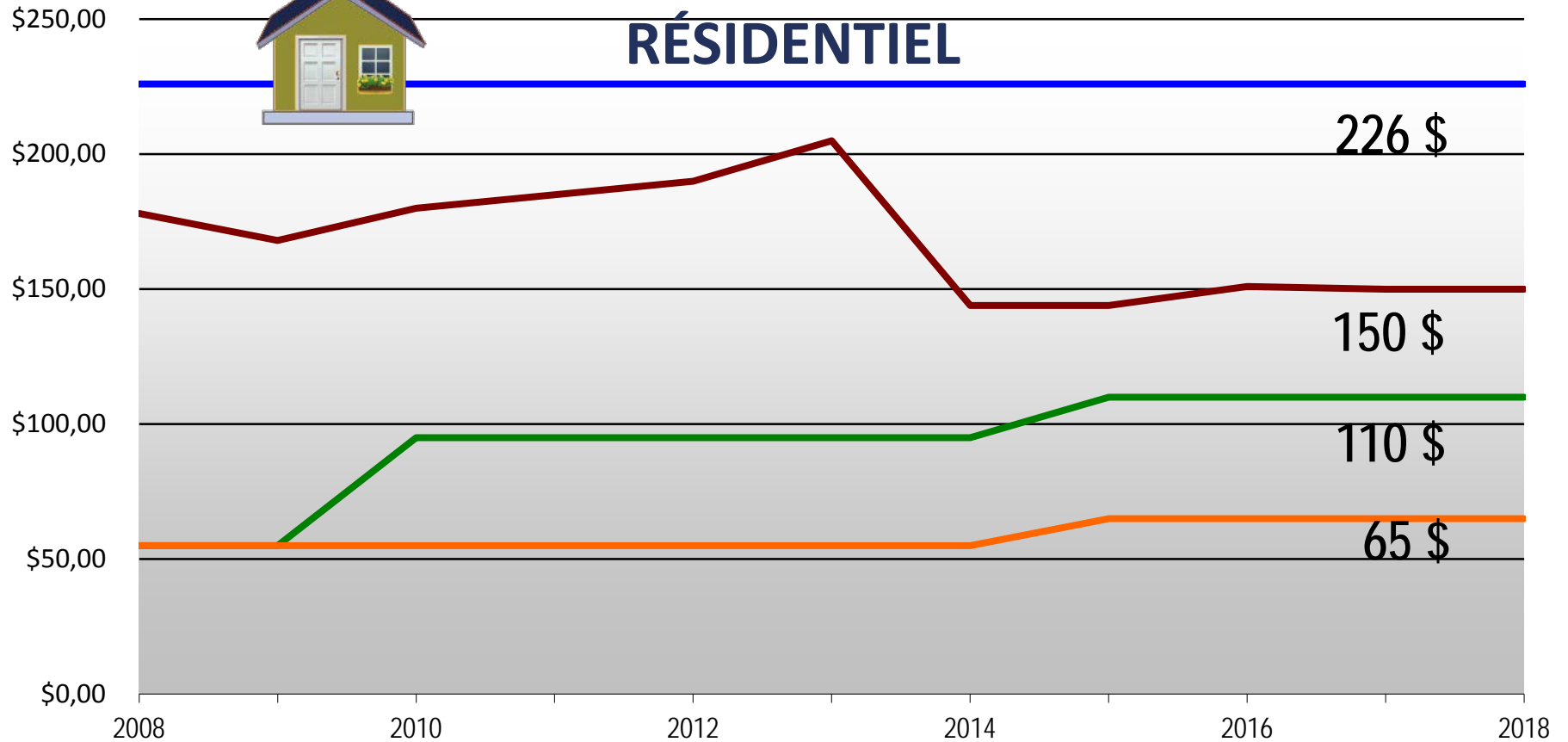
RÉSIDENTIEL

| | 2018 | 2017 | Variation |
|---|--------|--------|-----------|
| Eau | 226 \$ | 226 \$ | 0 \$ |
| Épuration | | | |
| Logements desservis | 110 \$ | 110 \$ | 0 \$ |
| Fosses septiques | 65 \$ | 65 \$ | 0 \$ |
| Enlèvement et gestion des matières résiduelles | | | |
| Matières résiduelles | 130 \$ | 130 \$ | 0 \$ |
| Écocentre | 20 \$ | 20 \$ | 0 \$ |

TARIFICATION DES SERVICES



RÉSIDENTIEL



Eau

Matières résiduelles

Traitement des eaux usées

Fosses septiques

TARIFICATION DES SERVICES INCHANGÉE



COMMERCES ET INDUSTRIES

| | 2018 | 2017 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Eau | 226 \$ | 226 \$ |
| Épuration | 110 \$ | 110 \$ |
| Eau au compteur | | |
| Commerces et industries | 0,80 \$ / m ³ | 0,80 \$ / m ³ |
| Grandes industries (+ de 80 000 m ³) | 0,85 \$ / m ³ | 0,85 \$ / m ³ |
| Égout au compteur | | |
| Commerces et industries | 0,150 \$ / m ³ | 0,150 \$ / m ³ |
| Grandes industries (+ de 80 000 m ³) | 0,417 \$ / m ³ | 0,417 \$ / m ³ |

IMPACT SUR LE COMPTE DE TAXES



**Résidence unifamiliale
desservie**



**Résidence unifamiliale
non desservie**



COMPTE DE TAXES UNIFAMILIALE DESSERVIE

80 % des résidences sont desservies

| | 2018 | 2017 |
|--|-----------------|-----------------|
| Évaluation foncière | 343 225 \$ | 343 225 \$ |
| Taxe foncière (0,76 \$ du 100 \$ d'évaluation) | 2 609 \$ | 2 609 \$ |
| Tarifification | | |
| Eau | 226 \$ | 226 \$ |
| Matières résiduelles | 130 \$ | 130 \$ |
| Écocentre | 20 \$ | 20 \$ |
| Traitement des eaux usées | 110 \$ | 110 \$ |
| Total des tarifications | 486 \$ | 486 \$ |
| Règlements d'emprunt pour les secteurs desservis | 142 \$ | 142 \$ |
| TOTAL | 3 277 \$ | 3 277 \$ |

VARIATION 0 \$ 0 %



COMPTE DE TAXES UNIFAMILIALE NON DESSERVIE

| <i>20 % des résidences sont non desservies</i> | 2018 | 2017 |
|--|-----------------|-----------------|
| Évaluation foncière | 343 225 \$ | 343 225 \$ |
| Taxe foncière (0,76 \$ du 100 \$ d'évaluation) | 2 609 \$ | 2 609 \$ |
| Tarification | | |
| Eau | 0 \$ | 0 \$ |
| Matières résiduelles | 130 \$ | 130 \$ |
| Écocentre | 20 \$ | 21 \$ |
| Traitement des eaux usées (fosses septiques) | 65 \$ | 65 \$ |
| SOUS-TOTAL | 215 \$ | 215 \$ |
| TOTAL | 2 824 \$ | 2 824 \$ |

VARIATION 0 \$ 0 %

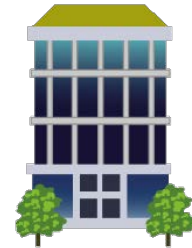
ÉVOLUTION DU COMPTE DE TAXES IMMEUBLE NON RÉSIDENTIEL



| | 2018 | 2017 |
|--|---------------------------------|--------------|
| Évaluation moyenne | 1 201 000 \$ | 1 201 000 \$ |
| | Variation de 0 % | |
| | 1,69 \$ | 1,79 \$ |
| Taxe foncière (1,69 \$ du 100 \$ d'évaluation) | 20 297 \$ | 21 498 \$ |
| | Écart de (1 201 \$) (5,59 %) | |

ÉVOLUTION DU COMPTE DE TAXES

IMMEUBLE INDUSTRIEL



| | 2018 | 2017 |
|--|-------------------------------|---------------|
| Évaluation moyenne | 17 500 000 \$ | 17 500 000 \$ |
| | Variation de 0 % | |
| | 2,25 \$ | 2,33 \$ |
| Taxe foncière (2,25 \$ du 100 \$ d'évaluation) | 393 750 \$ | 407 750 \$ |
| | Écart de (14 000 \$) (3,43 %) | |



BUDGET DE FONCTIONNEMENT POUR L'ANNÉE 2018

REVENUS

DÉPENSES

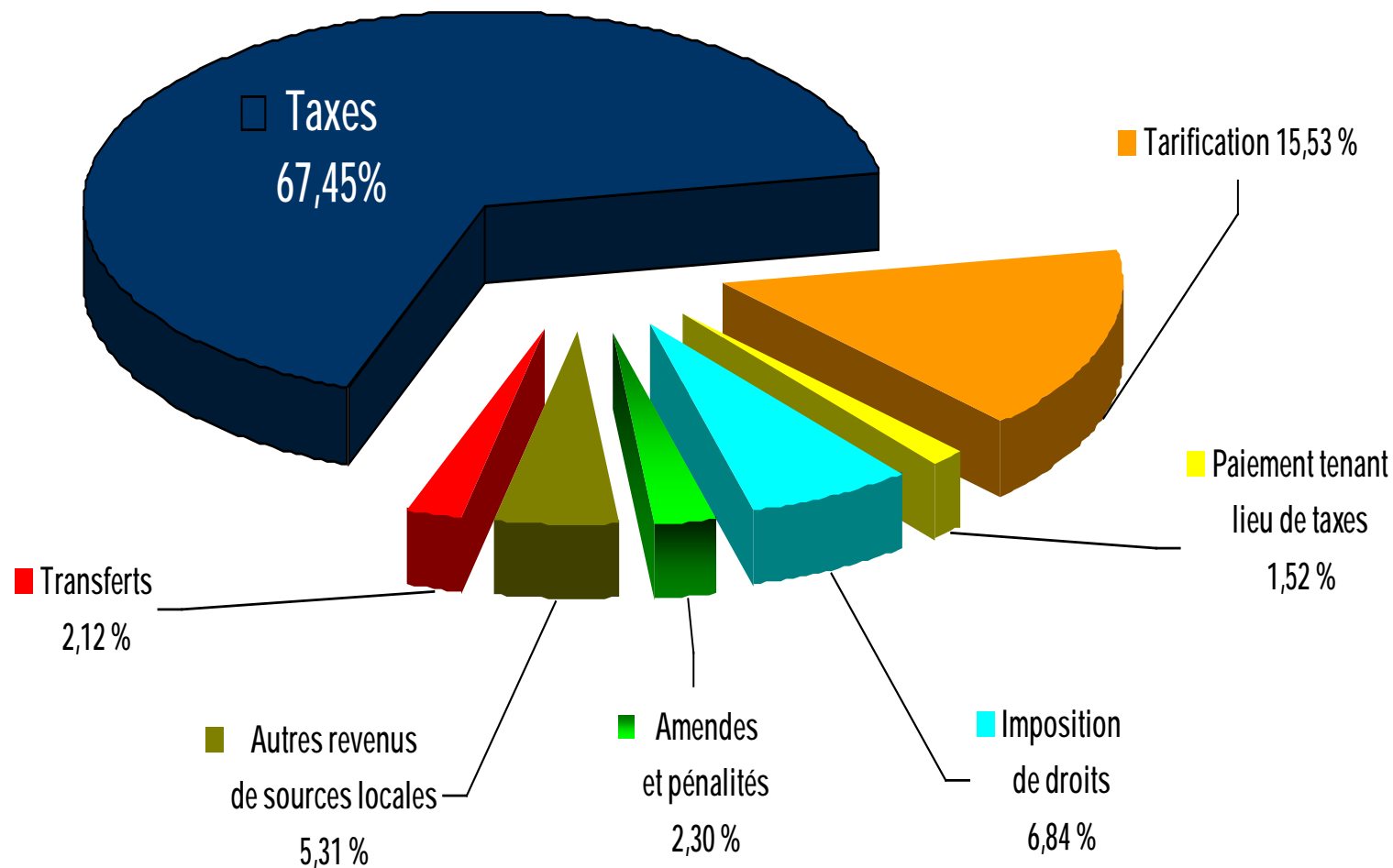
DETTE



REVENUS

| | 2018 | 2017 | % |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Taxes et tarifications | 23 676 370 \$ | 23 179 020 \$ | 2,15 % |
| Paiement tenant lieu de taxes | 484 820 \$ | 110 840 \$ | 292,3 % |
| Imposition de droits | 1 951 010 \$ | 1 786 500 \$ | 9,21 % |
| Amendes et pénalités | 351 000 \$ | 355 500 \$ | (1,27) % |
| Autres revenus de sources locales | 1 514 890 \$ | 1 401 570 \$ | 8,09 % |
| Transferts gouvernementaux | 604 910 \$ | 594 570 \$ | 1,74 % |
| Total des revenus | 28 533 000 \$ | 27 428 000 \$ | 4,03 % |

RÉPARTITION DES REVENUS 28 533 000 \$



EXPLICATION DES VARIATIONS DES REVENUS

| Principales variations des revenus | \$ | % |
|------------------------------------|---------------------|---------------|
| Taxes | 339 060 \$ | 1,24 % |
| Taxes de service | 158 290 \$ | 0,58 % |
| En-lieu de taxes | 323 980 \$ | 1,18 % |
| Licences et permis | 58 200 \$ | 0,21 % |
| Droits sur mutations immobilières | 100 000 \$ | 0,36 % |
| Amendes et pénalités | (4 500) \$ | (0,02) % |
| Service en commun Incendie | 103 270 \$ | 0,38 % |
| Intérêts sur placement | 25 000 \$ | 0,09 % |
| Transferts gouvernementaux | 10 340 \$ | 0,04 % |
| Autres variations | (8 640) \$ | (0,03) % |
| Total | 1 105 000 \$ | 4,03 % |

DÉFINITION DES CHARGES

- **Administration générale** : conseil, application de la loi, gestion financière et administrative, greffe, évaluation, gestion du personnel
- **Sécurité publique**: police, sécurité incendie sécurité civile
- **Transport** : voirie municipale, enlèvement de la neige, éclairage des rues, circulation et stationnement, transport collectif

DÉFINITION DES CHARGES

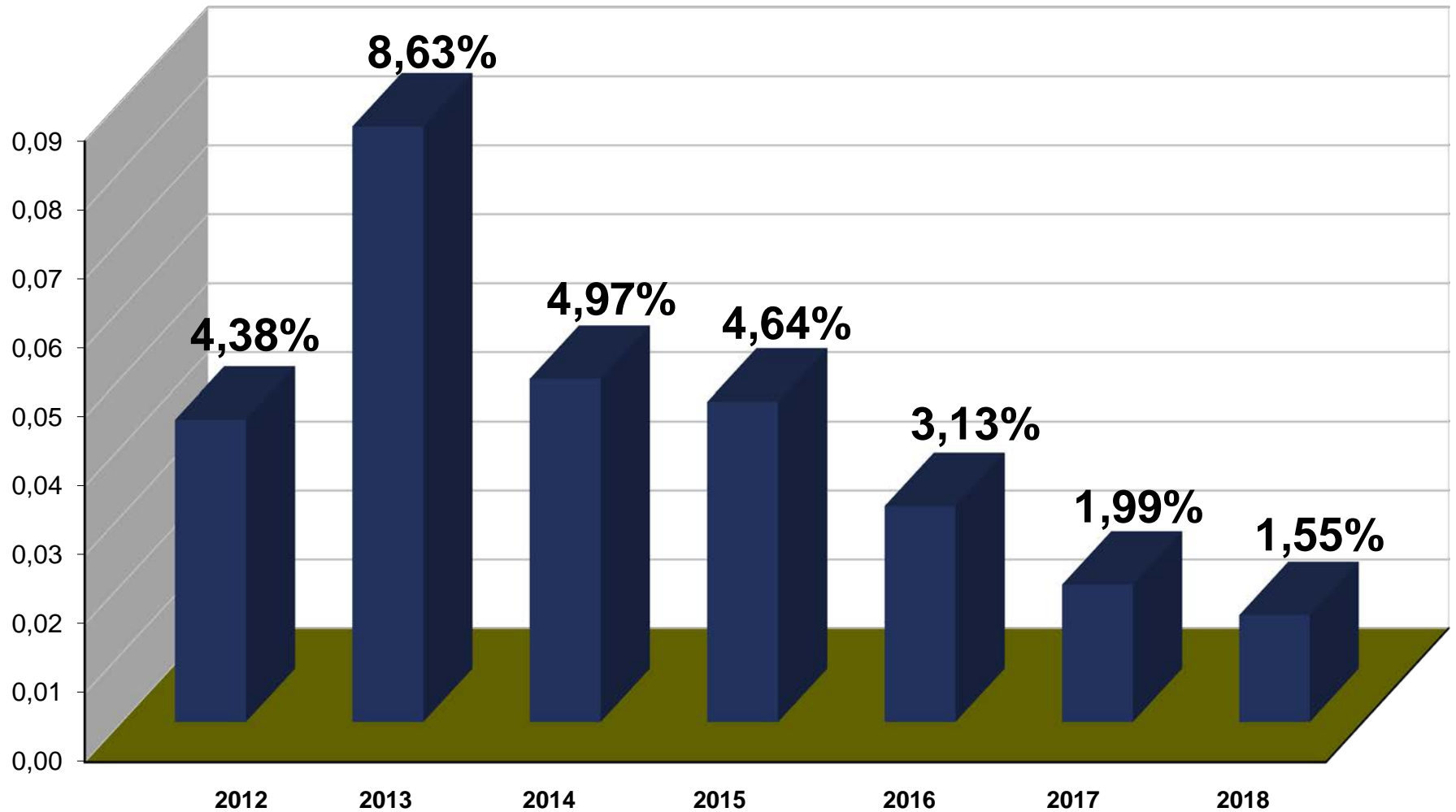
- **Hygiène du milieu** : eau et égouts, matières résiduelles, cours d'eau, protection de l'environnement
- **Santé et bien-être** : logement social et sécurité du revenu
- **Aménagement, urbanisme et développement** : aménagement, urbanisme, zonage, rénovation urbaine
- **Promotion et développement économique**
- **Loisirs et culture** : activités récréatives et culturelles
- **Frais de financement** : intérêts



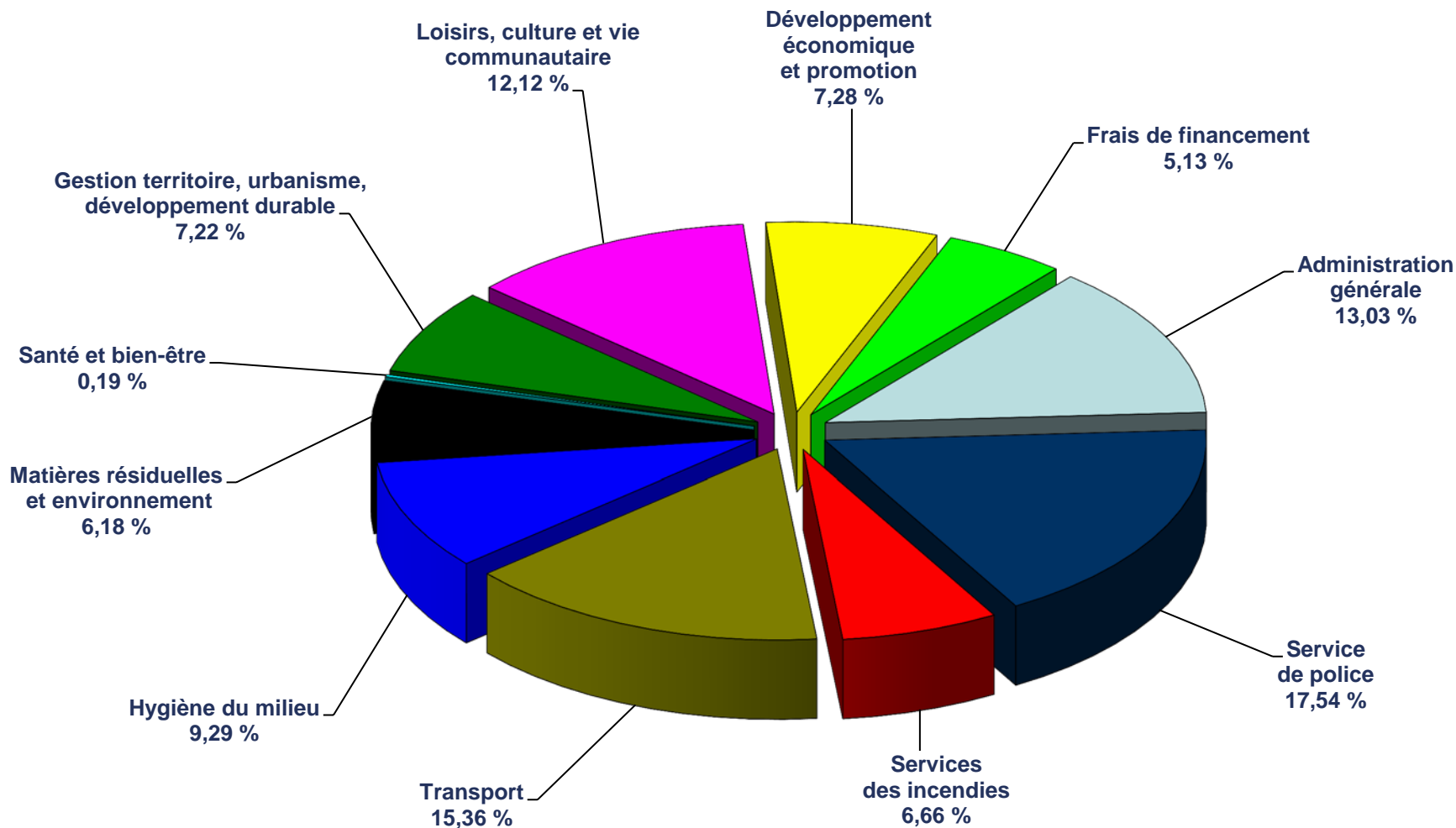
DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

| | 2018 | 2017 | |
|--|----------------------|----------------------|---------------|
| Administration | 3 108 250 \$ | 3 033 510 \$ | 2,46 % |
| Service de police | 4 182 460 \$ | 3 977 530 \$ | 5,15 % |
| Service des incendies | 1 588 930 \$ | 1 504 000 \$ | 5,65 % |
| Transport | 3 663 020 \$ | 3 650 640 \$ | 0,34 % |
| Hygiène du milieu | 2 215 130 \$ | 2 414 800 \$ | (8,27) % |
| Matières résiduelles et Écocentre | 1 474 160 \$ | 1 336 020 \$ | 10,34 % |
| Santé et bien-être | 46 000 \$ | 43 670 \$ | 5,34 % |
| Gestion du territoire, urbanisme, dév. durable | 1 721 680 \$ | 1 651 050 \$ | 4,28 % |
| Développement économique et promotion | 1 736 860 \$ | 1 614 330 \$ | 7,59 % |
| Loisirs, culture et vie communautaire | 2 891 830 \$ | 3 019 380 \$ | (4,22) % |
| Frais de financement | 1 224 680 \$ | 1 243 070 \$ | (1,48) % |
| Total des dépenses de fonctionnement | 23 853 000 \$ | 23 488 000 \$ | 1,55 % |

ÉVOLUTION DE LA HAUSSE DES DÉPENSES DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT



DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT 23 853 000 \$



EXPLICATION DES VARIATIONS DES DÉPENSES

| En fonction des obligations de la Ville | \$ | % |
|---|---------------------|-----------------|
| Masse salariale – Application convention collective | 278 920 \$ | 1,19 % |
| Élections municipales 2017 | (68 500) \$ | (0,29) % |
| Étude de numérisation | (56 000) \$ | (0,24) % |
| Quote-part MRC | 34 050 \$ | 0,14 % |
| Vidange des boues | (240 000) \$ | (1,02) % |
| Contribution aide financière – C2MI | 47 840 \$ | 0,20 % |
| Marché public | (40 500) \$ | (0,17) % |
| Frais de financement | (15 230) \$ | (0,06) % |
| Projets soumis au Conseil | (531 100) \$ | (2,26) % |
| Effort de rationalisation | (244 480) \$ | (1,04) % |
| Sous-total | (835 000) \$ | (3,56) % |

EXPLICATION DES VARIATIONS DES DÉPENSES

| En fonction des décisions du conseil | \$ | % |
|---|---------------------|-----------------|
| Masse salariale: nouvelles ressources en 2018 | 161 300 \$ | 0,69 % |
| Fonds pour la protection des aires protégées | 100 000 \$ | 0,43 % |
| Entente de partenariat Amis des sentiers - Entretien | 112 250 \$ | 0,48 % |
| Contribution au CNCB | 67 500 \$ | 0,29 % |
| Contribution financière à la SODEB | 200 000 \$ | 0,85 % |
| Contribution financière au Centre de dépannage | 32 400 \$ | 0,14 % |
| Projet d'optimisation des processus | 24 400 \$ | 0,10 % |
| Projets en développement durable | 25 000 \$ | 0,11 % |
| Projets en communications et ville intelligente | 40 000 \$ | 0,17 % |
| Projet en développement économique (incluant le tourisme) | 59 000 \$ | 0,25 % |
| Étude de faisabilité pour un centre communautaire | 13 000 \$ | 0,06 % |
| Renouvellement entente pour entretien centre équestre | 55 000 \$ | 0,23 % |
| Contribution aux sports équestres | 90 000 \$ | 0,38 % |
| Autres projets | 220 150 \$ | 0,94 % |
| Sous-total | 1 200 000 \$ | 5,11 % |
| Sous-total (obligations de la Ville) | (835 000) \$ | (3,56) % |
| Total | 365 000 \$ | 1,55 % |

REMBOURSEMENT DE LA DETTE ET DES AFFECTATIONS

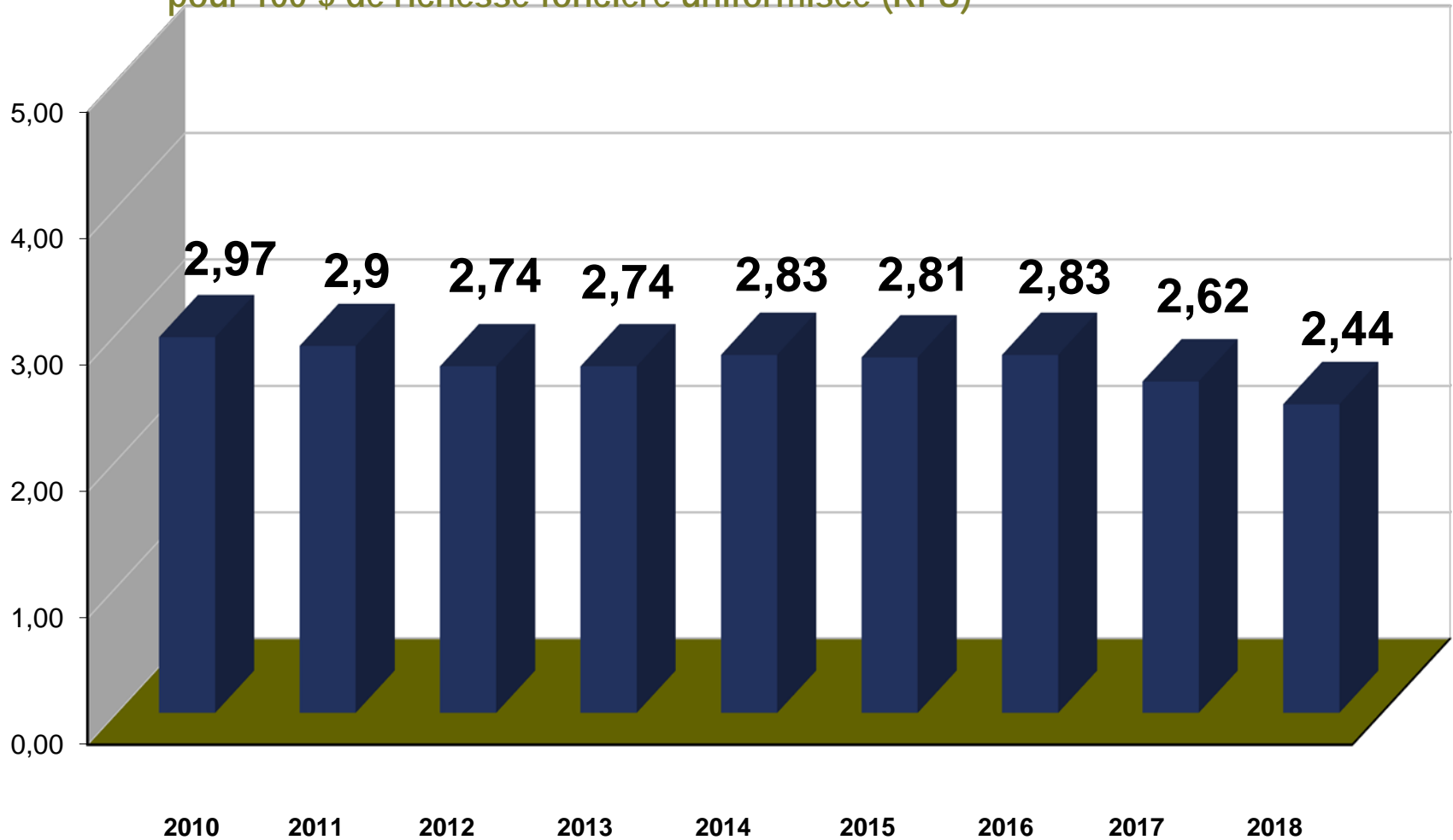
| | 2018 | 2017 | Variation |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|
| Remboursement de la dette à long terme | 3 826 000 \$ | 3 594 900 \$ | 6,43 % |
| Affectations | | | |
| Activités d'investissement | 0 \$ | 0 \$ | 0 \$ |
| Fonds réservé- Fonds de roulement | 552 580 \$ | 605 160 \$ | (8,69) % |
| Réserve – Carrières et sablières | 75 000 \$ | 0 \$ | 100 % |
| Appropriation – Surplus accumulé | 0 \$ | (135 000) \$ | 0 % |
| Affectation - Matières résiduelles | (62 590) \$ | (103 170) \$ | (39,33) % |
| Réserves financières - eau et égouts | 289 010 \$ | (21 890) \$ | (1420,28) % |
| Total des affectations | 854 000 \$ | 345 100 \$ | 147,46 % |
| Surplus (déficit) de l'exercice à des fins budgétaires | 0 \$ | 0 \$ | |

DETTE À LONG TERME

| | 2018 |
|--|----------------------|
| Service de dette annuelle estimée | 5 043 680 \$ |
| Budget 2018 | 28 533 000 \$ |
| % attribuable au remboursement de la dette | 17,68 % |
| Endettement total net à long terme estimé | 50 500 000 \$ |

ENDETTEMENT TOTAL NET LONG TERME

pour 100 \$ de richesse foncière uniformisée (RFU)



INVESTISSEMENTS

FINANCEMENT

PROJETS SPÉCIFIQUES

INVESTISSEMENTS

- De 2012 à 2016, la Ville a investi plus de 37 M \$ dans ses immobilisations et a effectué des emprunts de 26,7 M \$ pour financer ses investissements.

INVESTISSEMENTS

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

| | 2018 | 2019 | 2020 | TOTAL |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Administration | 93 000 \$ | 25 000 \$ | 25 000 \$ | 143 000 \$ |
| Police | 95 000 \$ | 120 000 \$ | 125 000 \$ | 340 000 \$ |
| Incendie | 427 500 \$ | 5 785 000 \$ | 1 590 000 \$ | 7 802 500 \$ |
| Loisirs, sports, culture, vie communautaire | 1 789 000 \$ | 1 910 000 \$ | 500 000 \$ | 4 199 000 \$ |
| Hygiène du milieu | 2 472 000 \$ | 2 405 000 \$ | 5 605 000 \$ | 10 482 000 \$ |
| Services techniques | 258 000 \$ | 130 000 \$ | 130 000 \$ | 518 000 \$ |
| Travaux publics | 2 882 000 \$ | 3 340 000 \$ | 4 370 000 \$ | 10 592 000 \$ |
| Urbanisme et environnement | 0 \$ | 1 100 000 \$ | 0 \$ | 1 100 000 \$ |
| TOTAL DES INVESTISSEMENTS | 8 016 500 \$ | 14 815 000 \$ | 12 345 000 \$ | 35 176 500 \$ |

INVESTISSEMENTS

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2017

| | 2017 | 2018 | 2019 | TOTAL |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Administration | 183 000 \$ | 175 000 \$ | 175 000 \$ | 533 000 \$ |
| Police | 148 000 \$ | 150 000 \$ | 150 000 \$ | 448 000 \$ |
| Incendie | 1 110 800 \$ | 4 025 000 \$ | 65 000 \$ | 5 200 800 \$ |
| Loisirs, sports, culture, vie communautaire | 1 493 700 \$ | 3 125 000 \$ | 1 660 000 \$ | 6 278 700 \$ |
| Hygiène du milieu | 2 022 000 \$ | 3 830 000 \$ | 6 950 000 \$ | 12 802 000 \$ |
| Services techniques | 490 000 \$ | 160 000 \$ | 50 000 \$ | 700 000 \$ |
| Travaux publics | 2 392 000 \$ | 2 065 000 \$ | 4 745 000 \$ | 9 202 000 \$ |
| Urbanisme et environnement | 2 145 000 \$ | 2 010 000 \$ | 400 000 \$ | 4 555 000 \$ |
| TOTAL DES INVESTISSEMENTS | 9 984 500 \$ | 15 540 000 \$ | 14 195 000 \$ | 39 719 500 \$ |

FINANCEMENT

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

| | 2018 | 2019 | 2020 | TOTAL |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Emprunts /ensemble de la Ville | 2 389 000 \$ | 5 520 750 \$ | 4 053 000 \$ | 11 962 750 \$ |
| Emprunts/ secteurs desservis aqueduc | 1 665 000 \$ | 2 250 000 \$ | 3 850 000 \$ | 7 765 000 \$ |
| Solde - règlement d'emprunt fermé | 1 000 000 \$ | 500 000 \$ | 0 \$ | 1 500 000 \$ |
| Excédent de fonctionnement (surplus) | 459 500 \$ | 1 265 000 \$ | 1 000 000 \$ | 2 724 500 \$ |
| Fonds de roulement | 509 750 \$ | 425 000 \$ | 260 000 \$ | 1 194 750 \$ |
| Fonds des parcs | 35 000 \$ | 0 \$ | 0 \$ | 35 000 \$ |
| Réserve financière - eau et égout | 257 000 \$ | 205 000 \$ | 205 000 \$ | 667 000 \$ |
| Réserve financière - carrières/sablières | 150 000 \$ | 150 000 \$ | 150 000 \$ | 450 000 \$ |
| Affectation activités d'investissement | 0 \$ | 500 000 \$ | 500 000 \$ | 1 000 000 \$ |
| Subventions gouvernementales | 1 423 200 \$ | 2 875 000 \$ | 1 850 000 \$ | 6 148 000 \$ |
| Autres villes | 128 250 \$ | 1 124 250 \$ | 477 000 \$ | 1 729 500 \$ |
| TOTAL DU FINANCEMENT | 8 016 500 \$ | 14 815 000 \$ | 12 345 000 \$ | 35 176 500 \$ |

PROJETS PRINCIPAUX POUR 2018

- Réfection de l'aqueduc et de l'égout de rue en fonction des subventions disponibles
- Pavage des rues Balthazar, Laprairie, Martin, des Cormiers, des Aulnes, des Mélèzes, des Plaines, des Épinettes, du Chapelier et du Forgeron
- Acquisition d'un terrain pour la construction d'une nouvelle caserne incendie pour se conformer aux normes
- Réfection de la maçonnerie au Centre culturel St-John en fonction des subventions disponibles

PROJETS POUR UNE VILLE PLUS ACTIVE

- Construction d'une piste cyclable entre la rue de Soulanges et le Quartier Natura
- Création d'une équipe spécialisée en sauvetage hors sentiers
- Aménagement d'un espace vert – Quartier Natura

PROJETS POUR UNE VILLE PLUS VERTE

- Conversion de l'éclairage public au DEL avec contrôle intelligent
- Contribution au fonds pour la création d'aires protégées
- Aménagement d'une place publique au Vieux-Village
- Acquisition d'une surfaceuse électrique
- Modification du système d'éclairage au DEL à la Centrale de traitement des eaux
- Mise à jour du Plan de développement durable
- Poursuite du plan de réduction des gaz à effet de serre

PROJETS POUR UNE VILLE PLUS INTELLIGENTE

- Installation de GPS et de régulateur d'épandage sur les équipements de déneigement
- Installation de télémétrie sur le réseau d'aqueduc
- Transmission des séances du conseil municipal
- Achat d'une station météorologique
- Plan directeur Ville intelligente
- Accès à l'hôtel de ville avec cartes à puce
- Stationnement de nuit permis dans les rues (notification par l'application B-CITI)

PROJETS EN LIEN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- Contribution financière à la Société de développement économique de Bromont
- Support d'activités événementielles
- Travaux de drainage de terrains au Parc scientifique Bromont
- Aide financière aux occupants du C2MI
- Nouveau programme de crédit de taxes pour le Parc scientifique

CONCLUSION

- Limiter les dépenses de la ville malgré la croissance
 - Réviser les processus pour limiter les dépenses
 - Poursuivre la réfection et l'entretien des infrastructures
 - Maintenir les services à la population
-
- Le conseil a adopté un budget dont la hausse des dépenses est de 1,55 %, l'IPC étant à 1,1%.
 - Il s'agit de la faible hausse des dépenses depuis 2004.

Préparé par le Service des finances et de l'administration
de la Ville de Bromont
Décembre 2017
Présentation 11 décembre 2017