



# **FAITS SAILLANTS RAPPORT FINANCIER 2025**

Présentation du 1 juin 2026

# MISE EN CONTEXTE

Rapport financier vérifié par Raymond Chabot Grant Thornton,  
S.E.N.C.R.L

Selon les normes en vigueur, il est consolidé avec les organismes  
sous contrôle, dont les états financiers incluent notre quote-part.

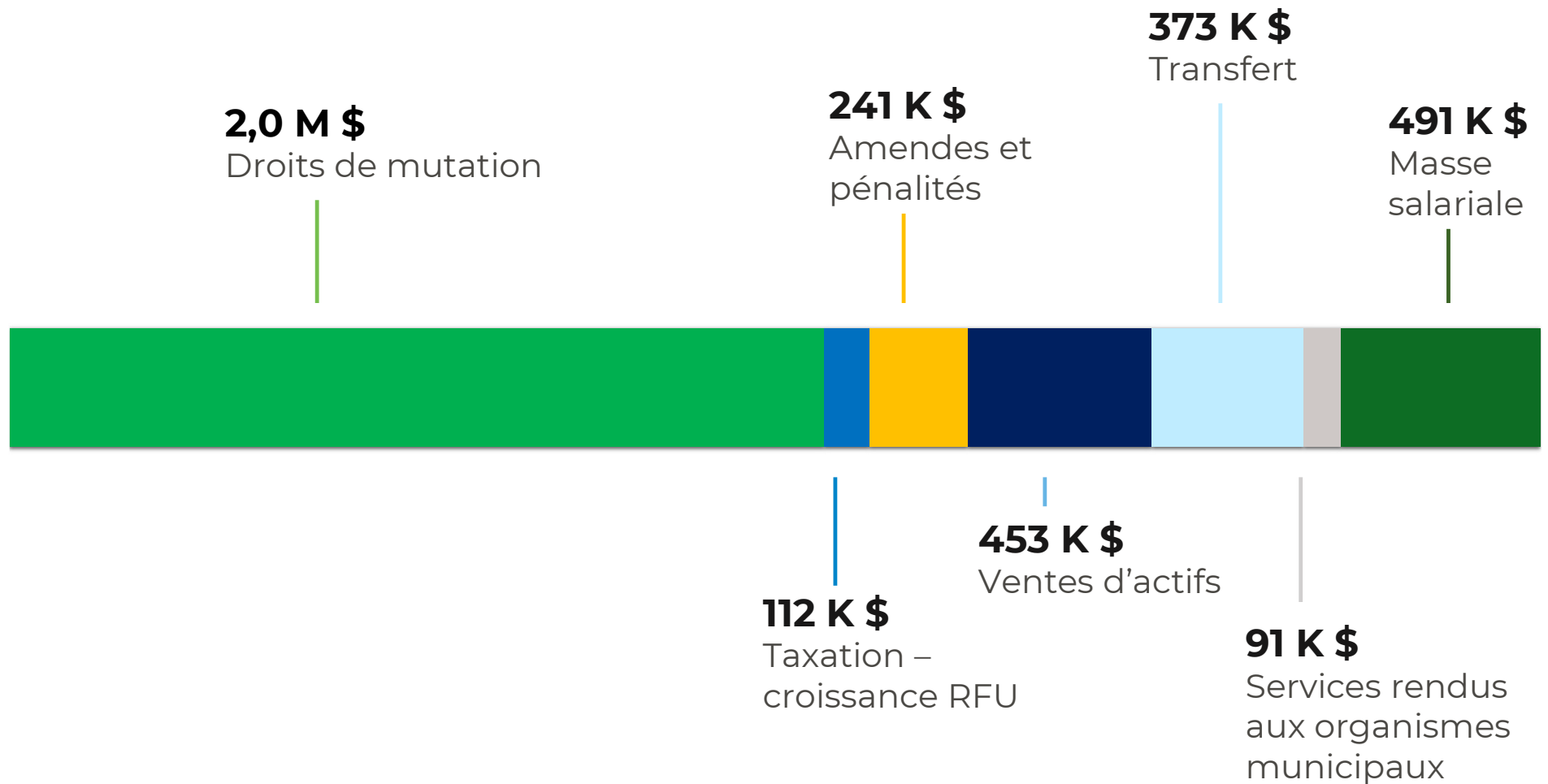




# RÉSULTATS 2025

	Budget	Réel	Écart
<b>Revenus de fonctionnement</b>	50 349 860 \$	54 200 973 \$	3 851 113 \$
<b>Dépenses et affectations</b>	50 349 860 \$	50 407 772 \$	57 912 \$
<b>Excédents</b>	-	3 793 201 \$	3 793 201 \$

# PROVENANCE DE L'EXCÉDENT





## GESTION DE L'EXCÉDENT

---

<b>Augmentation du fonds de roulement</b>	0,7 M\$
---	---------

---

<b>Surplus libre</b>	0,95 M\$
----------------------	----------

---

### **Augmentation de la réserve**

- Développement, l'implantation et la pérennité d'habitations abordables

0,55 M\$

---

<b>Gestion de la dette</b>	1,6 M\$
----------------------------	---------

---

# ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ

au 1 JUIN 2026

Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	2026	2025
<b>Solde au début de l'exercice</b>	7 125 734 \$	7 878 830 \$
Ajouter (déduire)		
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales		3 793 201 \$
Affectations et virements		
Activités de fonctionnement	(794 866 \$)	(646 420 \$)
Activités d'investissement		289 518 \$
Surplus accumulé affecté (incubateur)	546 051	
Fonds de roulement	(700 000 \$)	(1 100 000 \$)
Fonds réservés	(550 000 \$)	(900 000 \$)
Gestion de la dette	(1 600 000 \$)	(2 189 395 \$)
<b>Sous-total</b>	<b>(3 098 815 \$)</b>	<b>(753 096 \$)</b>
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>4 026 919 \$</b>	<b>7 125 734 \$</b>

**7,64 %**

**Budget  
d'opération**

# ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

en millions \$

■ Contribution ville ■ Contribution Tiers

35

30

25

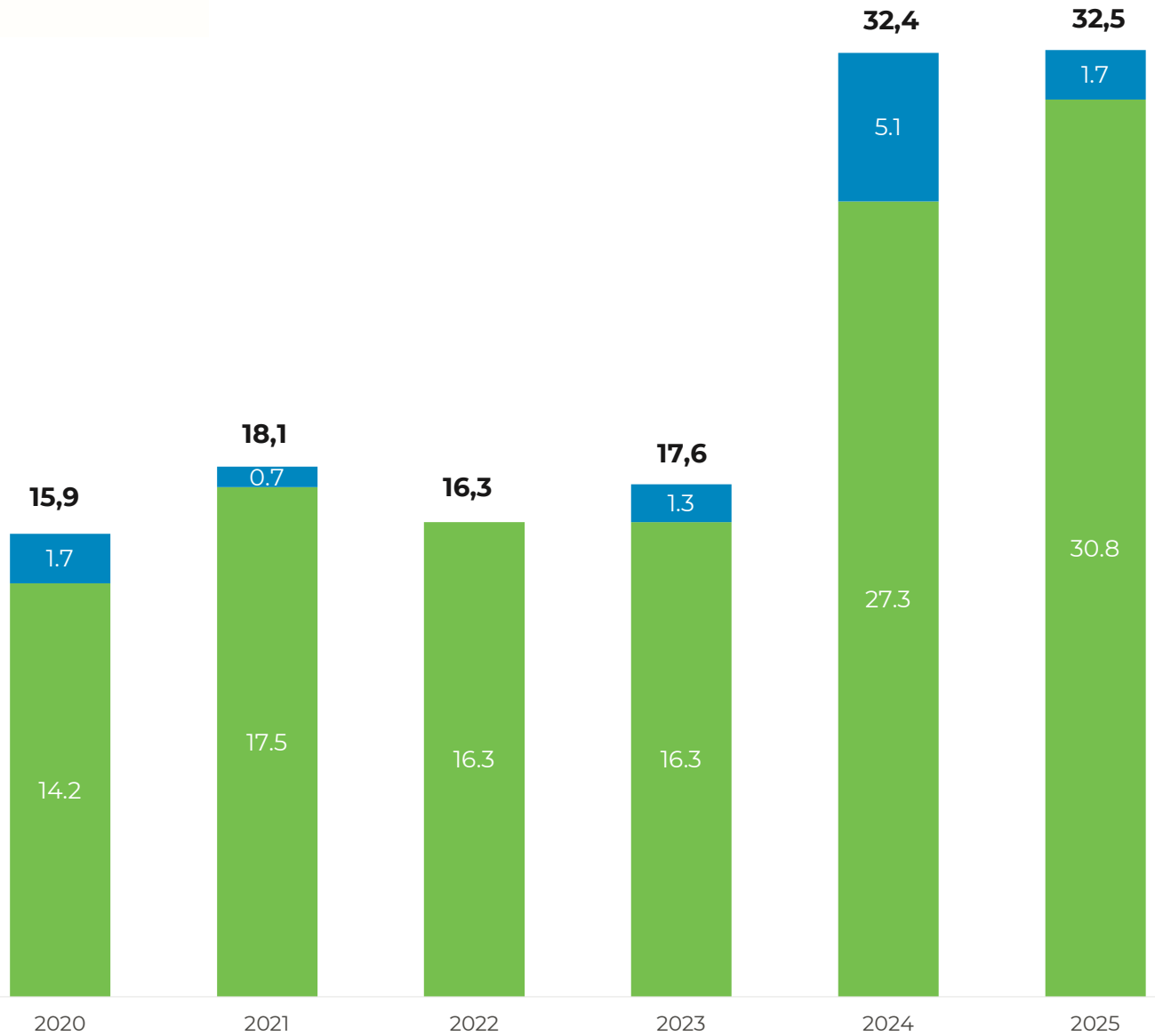
20

15

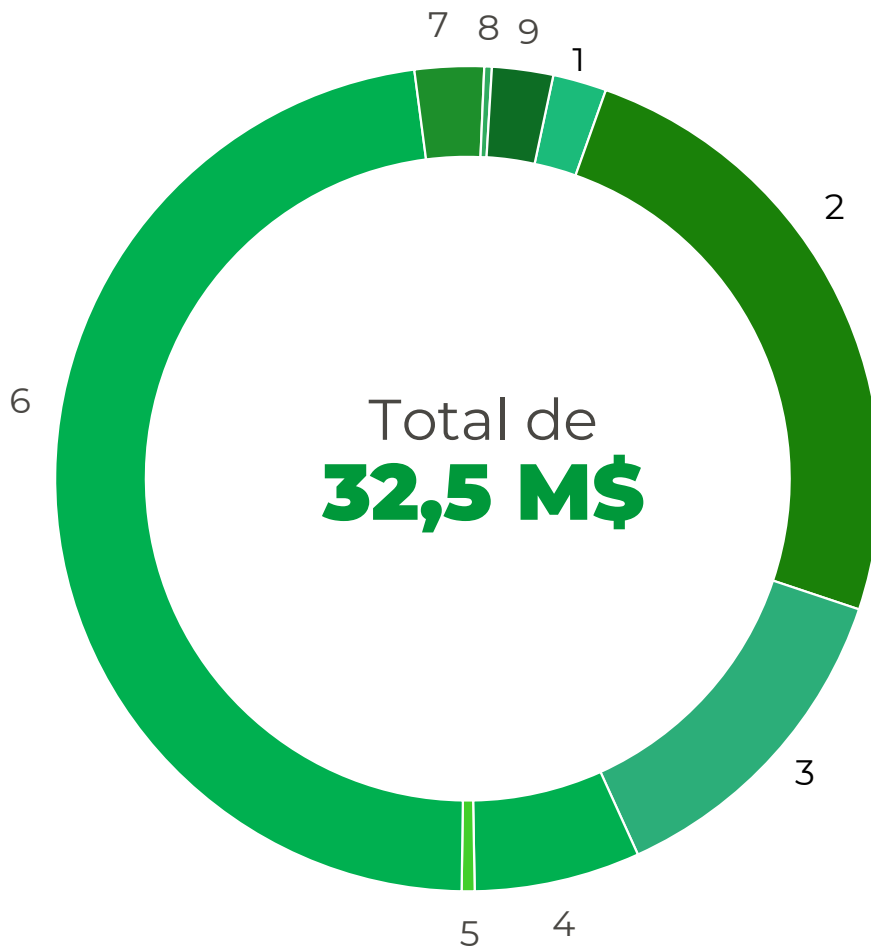
10

5

0



# ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

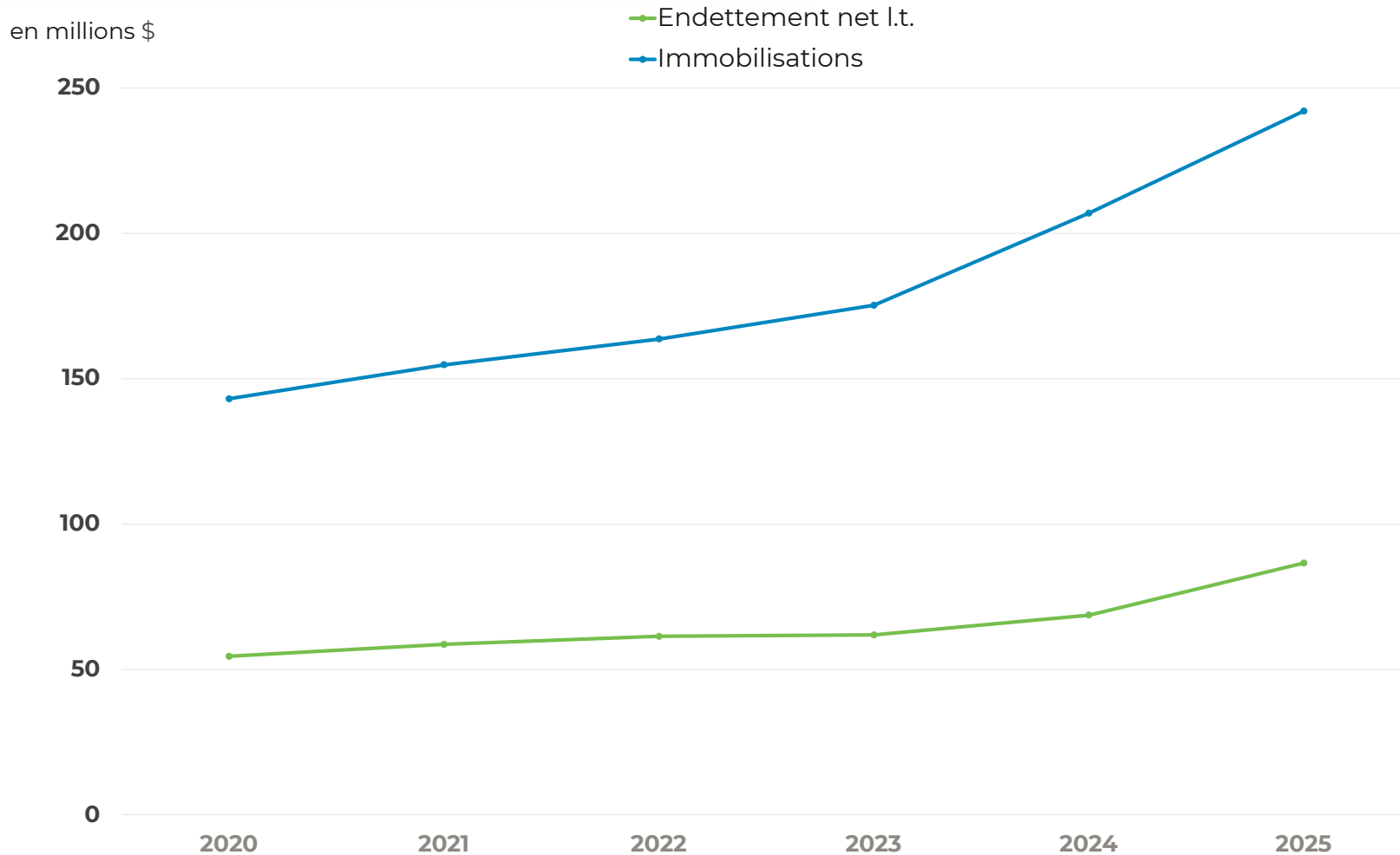


- 1** Infra – eau potable **2,1 %** - 676 314 \$
- 2** Infra – égout **24,7 %** - 8 029 273 \$
- 3** Infra – chemin **13,1 %** - 4 245 207 \$
- 4** Infra – parc **6,5 %** - 2 123 695 \$
- 5** Infra – autres **0,5 %** - 175 928 \$
- 6** Bâtiments **47,7 %** - 15 488 565 \$
- 7** Véhicules **2,7 %** - 868 428 \$
- 8** Ameublement **0,3 %** - 100 652 \$
- 9** Machinerie **2,4 %** - 793 959 \$

# ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME



# ÉVOLUTION ENDETTEMENT NET L.T. PAR RAPPORT AUX IMMOBILISATIONS



En 5 ans

**Immobilisations**

**+ 99 M \$**

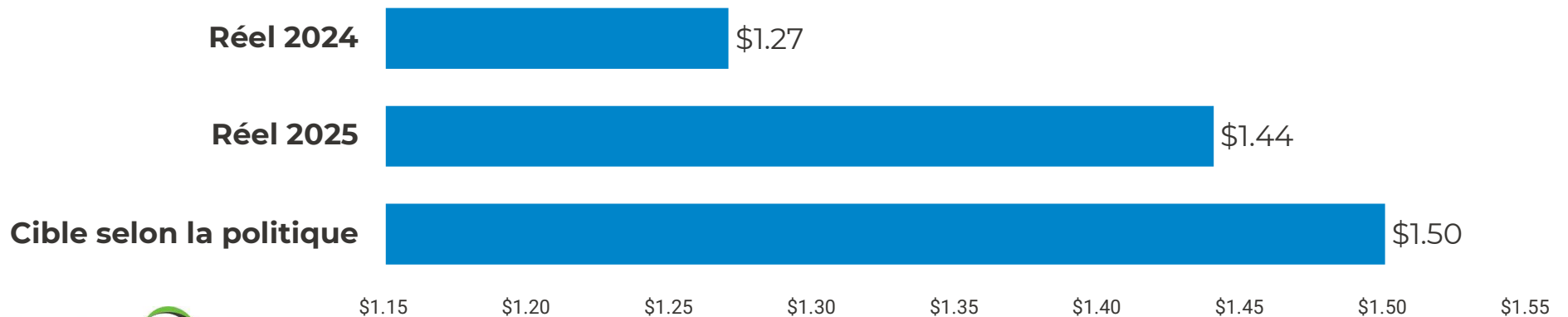
**Endettement net l.t.**

**+ 32.1 M \$**

# POLITIQUE DE LA GESTION DE LA DETTE

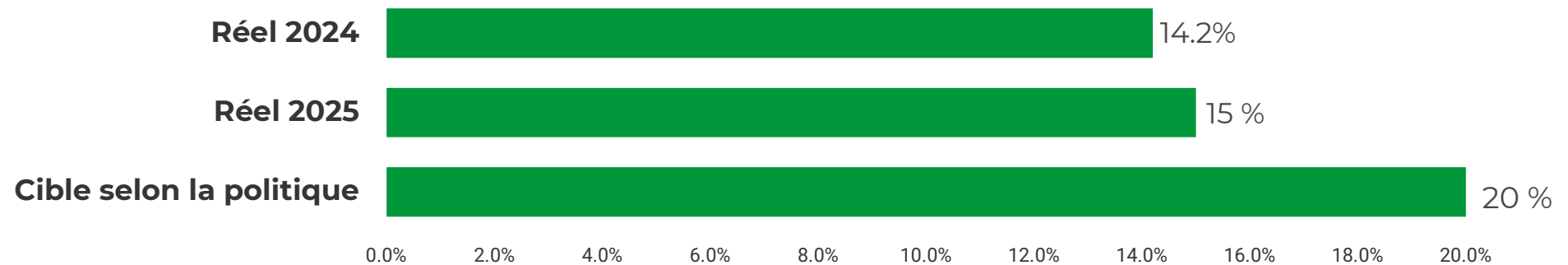
	Réel 2024	Réel 2025
Endettement total net à long terme	65 461 376 \$	82 142 018 \$
Richesse foncière uniformisée	5 137 927 598 \$	5 718 490 259 \$
Service de la dette	7 224 616 \$	8 124 868 \$
Revenu de fonctionnement	50 962 447 \$	54 200 973 \$

## Ratio d'endettement sur la RFU

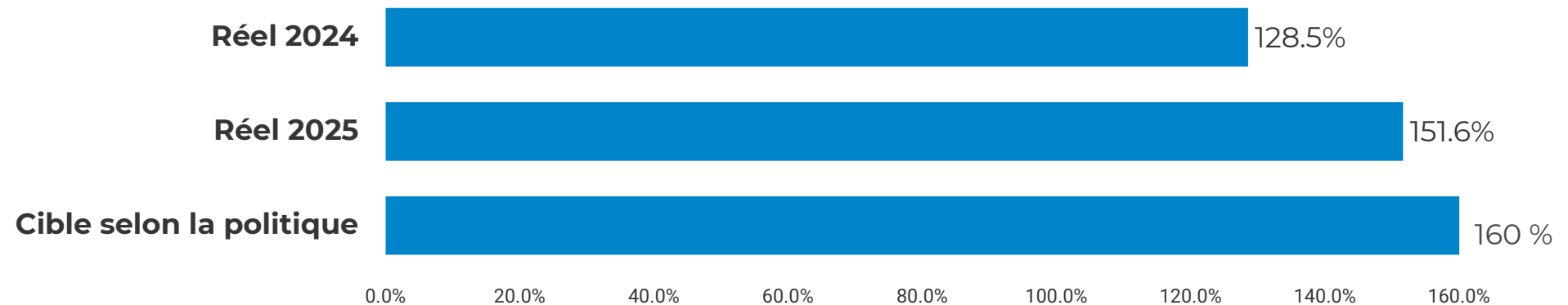


# POLITIQUE DE LA GESTION DE LA DETTE

## Ratio service de la dette nette sur le budget de fonctionnement



## Ratio d'endettement sur le revenu de fonctionnement





# REDDITION DE COMPTE DES REDEVANCES

# RÈGLEMENT 1088

## Investissement

### Microtunnelier

	Phase 1	Phase 2	Phase 3	
	Règlement d'emprunt 1110-2022	Règlement d'emprunt 1137-2023	Règlement d'emprunt 1151-2024*	Total
<b>2022</b>	4 796 272 \$			4 796 272 \$
<b>2023</b>	725 234 \$	178 187 \$		903 421 \$
<b>2024</b>	424 863 \$	4 434 724 \$	5 249 \$	4 864 837 \$
<b>2025</b>	239 579 \$	16 168 \$	6 548 809 \$	6 804 556 \$
<b>Total</b>	<b>6 185 948 \$</b>	<b>4 629 079 \$</b>	<b>6 554 058 \$</b>	<b>17 369 085 \$</b>

# RÈGLEMENT 1088

## Financement

Revenus des redevances	Règlement d'emprunt 1110-2022	Règlement d'emprunt 1137-2023	Règlement d'emprunt 1151-2024*	Total
<b>En date du 31 décembre 2024</b>		768 175 \$		768 175 \$
<b>En date du 31 décembre 2025</b>	13 948 \$	714 799 \$	49 924 \$	778 672 \$
<b>Total</b>	13 948 \$	1 482 974 \$	49 924 \$	1 546 847 \$
Surplus	750 000 \$			750 000 \$
Financement permanent à venir au 5 fév. 2026 (ensemble)	1 358 987 \$	1 157 269 \$	1 643 731 \$	4 159 987 \$
Financement permanent à venir au 5 fév. 2026 (redevances)	4 063 013 \$	1 988 836 \$	4 881 269 \$	10 933 118 \$
<b>Total autres financements</b>	6 172 000 \$	3 146 105 \$	6 525 000 \$	15 843 105 \$
<b>Total financement</b>	<b>6 185 948 \$</b>	<b>4 629 079 \$</b>	<b>6 574 924 \$</b>	<b>17 389 952 \$</b>



# RÈGLEMENT 1166

## Investissement

### Centre de gestion des actifs Règlement d'emprunt 1139-2024 \*

	Total
2024	4 564 002 \$
2025	14 098 204 \$
<b>Total</b>	<b>18 662 206 \$</b>

# RÈGLEMENT 1166

## Financement

### Centre de gestion des actifs Règlement d'emprunt 1139-2024 \*

Revenus des redevances	Total
En date du 31 décembre 2025	213 827 \$
<b>Total</b>	213 827 \$
Surplus	4 189 395 \$
Subvention	5 897 750 \$
Financement permanent à venir au 5 fév. 2026 (ensemble)	4 581 323 \$
Financement permanent à venir au 5 fév. 2026 (redevances)	4 043 462 \$
<b>Total autres financements</b>	<b>18 711 930 \$</b>
<b>Total financement</b>	<b>18 925 757 \$</b>